

Connaissance mutuelle des référents PAT et CLS

73 %

Oui, je connais l'animateur CLS/PAT de mon territoire

32 %

Oui, nous avons un partenariat formalisé

5 %

Non, je ne connais pas l'animateur CLS/PAT de mon territoire

Les animateurs CLS/PAT bénéficient d'une bonne **visibilité** – réel atout pour les dynamiques locales. Toutefois, les partenariats restent très peu formalisés, ce qui peut limiter leur pérennité et leur impact. Environ un **quart des répondants** ne connaît pas encore l'animateur CLS/PAT dans son périmètre géographique.

Quels besoins de rapprochement sont identifiés ?

La nécessité de mieux structurer les liens entre PAT et CLS apparaît comme un enjeu majeur pour passer d'une logique d'interconnaissance à une coopération plus opérationnelle.

Connaissance mutuelle des acteurs

Un besoin fort est exprimé pour identifier clairement les référents PAT et CLS, de mieux connaître les actions portées par chacun, de prendre le temps de se rencontrer et d'organiser des échanges davantage réguliers.

La nécessité de mieux structurer les liens entre PAT et CLS apparaît comme un enjeu majeur pour passer d'une logique d'interconnaissance à une coopération plus opérationnelle.

Coordination et formalisation

Un deuxième besoin porte sur la coordination et la formalisation des coopérations : vous évoquez la nécessité de définir des objectifs communs, de mettre en place des instances partagées et de construire une stratégie commune.

L'enjeu est d'opérationnaliser les liens existants, de développer ensemble des projets et de mutualiser les connaissances, les réseaux et les ressources.

Rapprochement pluri-partenarial

Les réponses mettent en avant l'importance d'un rapprochement associant non seulement les PAT et les CLS, mais aussi les élus, les acteurs de l'environnement, les services déconcentrés de l'État et les autres partenaires territoriaux. La volonté politique des élus apparaît comme un levier déterminant pour faire émerger des actions communes adaptées aux besoins locaux.

Besoins concrets

Plusieurs besoins très opérationnels sont cités : disposer d'outils de collaboration, partager une veille sur les soutiens financiers, identifier des financements communs, renouveler ce type de rencontres (webinaire) au moins une fois par an, et accompagner les territoires dépourvus de CLS et/ou de PAT.

Les freins pour collaborer ensemble

🕒 Manque de temps, de moyens humains et de financements — La coopération nécessite du temps de coordination, notamment en amont du montage de projets multi-partenariaux, alors que les CLS sont souvent déjà mobilisés sur de nombreuses thématiques.

🏛️ Différences de gouvernance, de temporalité et d'organisation — Les PAT et les CLS ne relèvent pas toujours des mêmes élus, des mêmes responsables hiérarchiques, des mêmes territoires d'actions ni des mêmes structures porteuses. Cela peut rendre l'articulation complexe, surtout lorsqu'un territoire comprend plusieurs CLS pour un PAT ou inversement.

🔄 Manque de transversalité — Les feuilles de route restent parfois cloisonnées, avec peu d'actions communes identifiées, une faible participation croisée aux réunions ou une absence d'intégration du PAT dans les travaux du CLS et réciproquement.

? Interconnaissance insuffisante — Absence d'interlocuteur identifié, manque de référents PAT ou CLS et faible connaissance des cadres d'intervention respectifs. Plusieurs réponses évoquent aussi un besoin de formation croisée entre santé publique et alimentation/agriculture.

Évaluation du webinaire et pistes d'amélioration

Le format du webinaire est **globalement apprécié** et son contenu jugé pertinent, mais les retours montrent un besoin de renforcer son caractère opérationnel, avec davantage d'**exemples concrets**, d'**outils pratiques** et de **supports directement mobilisables** dans les actions.

Pistes pour les prochaines rencontres

À l'issue de ce webinaire institutionnel, et au regard des retours des participants, des temps plus opérationnels pourront être proposés. Plusieurs actions sont d'ores et déjà identifiées :

- ➡ L'organisation d'une **journée régionale de rencontre entre PAT et CLS** autour d'ateliers collaboratifs et pratiques, et de retours d'expériences pour favoriser des échanges concrets et des coopérations durables,
- ➡ La **valorisation des collectivités engagées et des projets portés via les réseaux sociaux et les newsletters**, renforçant ainsi la visibilité des actions menées,
- ➡ La **mise à disposition d'outils, de publications et de ressources** sur nos portails et sur les sites internet dédiés pour favoriser le partage d'informations et la diffusion de bonnes pratiques.

